

ムーンバット株式会社

MOONBAT REPORT

第85期
期末

2025. 4. 1-2026. 3. 31

証券コード：8115



株主の皆様へ



代表取締役
社長執行役員

鎌田 尚

平素は格別のご高配を賜りまして、厚く御礼申し上げます。

ここに当社グループ第85期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）の報告書をお届けするにあたり、その概況につきましてご報告申し上げます。

当連結会計年度におけるわが国経済は、人手不足を背景とした雇用・所得環境の改善が見られる一方、中東情勢の緊迫化等地政学的リスクの高まり、資源価格の高騰や円安から継続的な物価上昇による消費者マインドの下振れが懸念されるなど、先行き不透明な状況が続いております。

服飾雑貨業界におきましても、日中関係の冷え込みによるインバウンド消費の減速、円安傾向の為替相場の影響、資源価格上昇に起因する仕入コスト上昇の恒常化、物価上昇による消費者の節約志向の高まりなど、事業環境へのマイナスの影響が懸念されております。

このような経営環境の下、当社グループは2025年3月期から2027年3月期までの「中期経営計画」を策定し、成長戦略として、「専門店マーケットへの商品開発及びマーケティングの強化」、「直営店・小売事業の拡大に向けた新たな店舗戦略の展開」、「Eコマース事業の更なる拡大」、「国内外の新規販路開拓」の4つの施策を実行しております。また、その前提として、自社ブランドの育成・確立、人材投資の積極化による採算性、生産性の向上を目指し、各販路に対する最適な商品・人的配置、リスクとコストを意識したサプライチェーンの再構築と適時適切な仕入販売コントロール

による在庫の最適化、DX（デジタルトランスフォーメーション）の高度化・活用を含めた販売管理費のコントロールを推進しております。

業績につきましては、中期経営計画の着実な実行の下、当社グループにおいては、春夏物の販売は、昨年より続く猛暑を背景に、専門店・Eコマースマーケットへの商品開発、マーケティング等のアプローチ強化・高度化も奏功し、好調に推移しましたが、秋冬物の販売が、インバウンド需要の減少と中高級品市場の低迷の影響を受けたため、売上高は前連結会計年度の実績を下回りました。損益面では、引き続き、商品配置の最適化、プロパー販売の促進等に努め、為替相場が通期では前期対比円高に推移した影響もあり、海外よりの仕入コストの低減が図れたことから、売上総利益、売上総利益率ともに前連結会計年度の実績を上回りましたが広告宣伝費を含む販売関連経費及び人的資本投資に関わる人件費の増加を吸収することができず、営業利益は、前連結会計年度の実績を下回りました。

その結果、連結売上高は119億33百万円（前年同期比0.1%減）、連結営業利益は6億12百万円（前年同期比12.8%減）、連結経常利益は為替差損益の改善もあり6億75百万円（前年同期比1.5%増）となりました。また、親会社株主に帰属する当期純利益は物流センター統合に関わる特別利益を前連結会計年度に計上した影響もあり、5億70百万円（前年同期比2.2%減）となりました。

このような情勢の中、当社グループは、2024年5月14日に公表した「中期経営計画（2025年3月期～2027年3月期）」の最終年度となることを踏まえ、同計画に掲げている事業ポートフォリオの見直しと再構築、販売管理費の適正化を含めた事業構造改革を引き続き推進してまいります。特に、専門店マーケットへの商品開発・販売拡大、直営店・Eコマース事業を中心とした小売事業を強化し、新規商材の取扱開始・開拓、内外の新規顧客の開拓・獲得にも注力し、将来に向けた事業基盤の確立を目指します。

株主の皆様におかれましては、今後ともより一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

事業の概況

<身の回り品事業>

(洋傘部門)

当連結会計年度の売上高は、71億25百万円、前年同期比11.5%増収となりました。

洋傘部門につきましては、前年に引き続き猛暑が到来し、パラソルマーケットが活況を呈したことに加え、専門店・Eコマースマーケットへの商品開発、マーケティング等のアプローチの強化も奏功し、売上高は前連結会計年度を上回りました。

(洋品部門)

当連結会計年度の売上高は、21億76百万円、前年同期比16.2%減収となりました。

洋品部門につきましては、一部インポートブランドの導入・自社ブランドの販売展開に注力いたしましたが、2024年12月にインバウンドを中心に人気を博したライセンスブランドの取扱終了に伴うマイナス影響をカバーしきれず、売上高は前連結会計年度を下回りました。

(帽子部門)

当連結会計年度の売上高は、17億46百万円、前年同期比

18.3%減収となりました。

帽子部門につきましては、洋品部門同様、2024年12月に終了したライセンスブランドのマイナス影響を自社ブランドの販売展開等によりカバー出来ず、売上高は前連結会計年度を下回りました。

(毛皮・宝飾品部門)

当連結会計年度の売上高は、4億3百万円、前年同期比7.9%増収となりました。

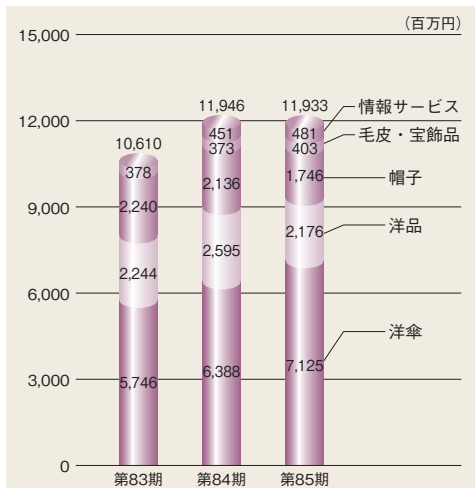
毛皮・宝飾品部門につきましては、エコファー・リフォーム等のサステナブルな提案、新規商材の開拓、百貨店外商ルートの活用及び催事展開にも注力し、売上高は前連結会計年度を上回りました。

<情報サービス事業>

当連結会計年度の売上高は、4億81百万円、前年同期比6.6%増収となりました。

情報サービス部門につきましては、業務のIT化、DX（デジタルトランスフォーメーション）の推進ニーズの高まりを捉え、システム開発受託・販売、保守・メンテナンス等に引き続き注力した結果、売上高は前連結会計年度を上回りました。

事業区分別売上高の推移



(注) 第84期の事業区分の変更に伴い、第83期は変更後の区分方法に基づき作成した数値を記載しております。

当社グループの財産及び損益の状況の推移

区 分	第82期 (2023年3月期)	第83期 (2024年3月期)	第84期 (2025年3月期)	第85期 (当連結会計年度) (2026年3月期)
売上高(百万円)	9,580	10,610	11,946	11,933
経常利益(百万円)	176	488	665	675
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	140	545	583	570
純資産(百万円)	4,555	5,055	5,469	5,864
総資産(百万円)	10,330	9,876	9,934	9,938
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純利益(円)	29.98	119.26	129.33	126.58
1株当たり純資産額(円)	987.73	1,113.78	1,211.28	1,298.03

財務諸表の概要（連結）

●連結貸借対照表（要旨）

（単位：百万円）

科目	当期 (2026年3月31日現在)	前期 (2025年3月31日現在)	科目	当期 (2026年3月31日現在)	前期 (2025年3月31日現在)
資産の部			負債の部		
流動資産	5,843	5,981	流動負債	3,625	3,919
現金及び預金	1,107	1,343	支払手形及び買掛金	444	542
受取手形、売掛金 及び契約資産	1,679	1,503	電子記録債務	80	124
棚卸資産	2,626	2,646	短期借入金	2,100	2,200
返品資産	177	250	1年内返済長期借入金	123	23
その他	259	245	未払法人税等	74	91
貸倒引当金	△ 7	△ 7	賞与引当金	115	103
固定資産	4,095	3,953	返金負債	292	398
有形固定資産	2,582	2,585	その他	394	435
土地	1,677	1,677	固定負債	449	545
その他	904	907	長期借入金	—	123
無形固定資産	344	367	退職給付に係る負債	323	340
のれん	35	47	その他	125	81
その他	309	320	負債合計	4,074	4,464
投資その他の資産	1,167	1,000	純資産の部		
投資不動産	345	332	株主資本	5,622	5,309
その他	850	696	資本金	1,000	1,000
貸倒引当金	△ 28	△ 28	資本剰余金	2,856	2,856
資産合計	9,938	9,934	利益剰余金	1,921	1,608
			自己株式	△ 155	△ 154
			その他の包括利益累計額	227	150
			その他有価証券評価差額金	119	65
			繰延ヘッジ損益	9	15
			為替換算調整勘定	68	56
			退職給付に係る調整累計額	30	13
			非支配株主持分	13	9
			純資産合計	5,864	5,469
			負債及び純資産合計	9,938	9,934

（注）記載金額は、表示単位未満を切り捨てて表示しております。

●連結損益及び包括利益計算書(要旨) (単位:百万円)

科目	当期	前期
	(2025年4月1日から 2026年3月31日まで)	(2024年4月1日から 2025年3月31日まで)
売上高	11,933	11,946
売上原価	6,642	6,824
売上総利益	5,290	5,121
販売費及び一般管理費	4,677	4,418
営業利益	612	702
営業外収益	127	59
営業外費用	64	96
経常利益	675	665
特別利益	—	50
税金等調整前当期純利益	675	715
法人税、住民税及び事業税	116	113
法人税等調整額	△ 15	14
当期純利益	574	587
非支配株主に帰属する当期純利益	3	4
親会社株主に帰属する当期純利益	570	583
包括利益	652	594

(注) 記載金額は、表示単位未満を切り捨てて表示しております。

●連結キャッシュ・フロー計算書(要旨) (単位:百万円)

科目	当期	前期
	(2025年4月1日から 2026年3月31日まで)	(2024年4月1日から 2025年3月31日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	332	783
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 161	5
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 417	△ 491
現金及び現金同等物に係る換算差額	11	1
現金及び現金同等物の増減額(△は減少額)	△ 235	298
現金及び現金同等物の期首残高	1,343	1,044
現金及び現金同等物の期末残高	1,107	1,343

(注) 記載金額は、表示単位未満を切り捨てて表示しております。

●連結株主資本等変動計算書 (2025年4月1日から2026年3月31日まで)

(単位:百万円)

	株主資本				その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他の有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	1,000	2,856	1,608	△ 154	5,309	65	15	56	13	150	9	5,469
連結会計年度中の変動額												
剰余金の配当			△ 256		△ 256							△ 256
親会社株主に帰属する当期純利益			570		570							570
自己株式の取得				△ 0	△ 0							△ 0
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)						53	△ 5	12	17	77	3	81
連結会計年度中の変動額合計	—	—	313	△ 0	312	53	△ 5	12	17	77	3	394
当期末残高	1,000	2,856	1,921	△ 155	5,622	119	9	68	30	227	13	5,864

(注) 記載金額は、表示単位未満を切り捨てて表示しております。

財務諸表の概要（単体）

●貸借対照表（要旨）

（単位：百万円）

科目	当期 (2026年3月31日現在)	前期 (2025年3月31日現在)
資産の部		
流動資産	5,159	5,349
固定資産	4,463	4,300
資産合計	9,623	9,650
負債の部		
流動負債	3,632	3,931
固定負債	403	484
負債合計	4,035	4,415
純資産の部		
株主資本	5,458	5,153
資本金	1,000	1,000
資本剰余金	2,854	2,854
利益剰余金	1,759	1,453
自己株式	△ 155	△ 154
評価・換算差額等	128	81
その他有価証券評価差額金	119	65
繰延ヘッジ損益	9	15
純資産合計	5,587	5,235
負債及び純資産合計	9,623	9,650

（注）記載金額は、表示単位未満を切り捨てて表示しております。

●損益計算書（要旨）

（単位：百万円）

科目	当期 (2025年4月1日から 2026年3月31日まで)	前期 (2024年4月1日から 2025年3月31日まで)
売上高	10,711	10,880
売上原価	6,217	6,566
売上総利益	4,494	4,314
販売費及び一般管理費	3,948	3,764
営業利益	545	549
営業外収益	157	127
営業外費用	70	60
経常利益	632	617
特別利益	—	50
税引前当期純利益	632	667
法人税、住民税及び事業税	80	88
法人税等調整額	△ 10	13
当期純利益	562	565

（注）記載金額は、表示単位未満を切り捨てて表示しております。

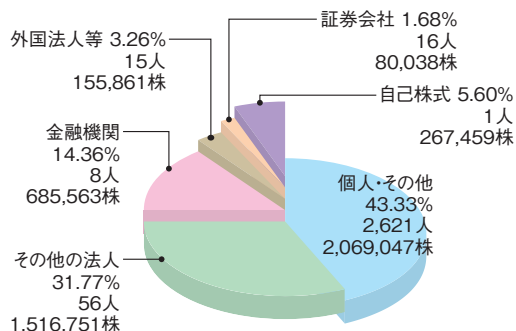
株式の状況 (2026年3月31日現在)

- 発行可能株式総数 15,000,000株
- 発行済株式の総数 4,507,260株
(自己株式267,459株を除く)
- 株主数 2,717名
- 大株主(上位11名)

株主名	持株数	持株比率
	千株	%
八木通商株式会社	1,103	24.49
ムーンバット持株共栄会	278	6.18
株式会社三井住友銀行	224	4.97
岡本 縁	175	3.89
ムーンバット役員持株会	174	3.87
株式会社京都銀行	170	3.77
日本生命保険相互会社	160	3.56
株式会社ニード	130	2.89
フシアインベストメントリミテッド	104	2.31
西井 賢治	100	2.22
京都中央信用金庫	100	2.22

(注) 持株比率は自己株式(267,459株)を控除して計算しております。

所有者別株式分布状況



会社の概要 (2026年3月31日現在)

社名 ムーンバット株式会社
 英文社名 MOONBAT CO., LTD.
 本社 京都市下京区室町通四条南入鶏鉾町493番地
 東京本部 東京都千代田区九段北4-1-3
 飛栄九段北ビル4階
 支店 東京・京都・福岡
 創業 明治18年3月(西暦1885年)
 設立 昭和16年9月(西暦1941年)
 資本金 10億円
 事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで
 従業員 213名(連結)・127名(単体)
 事業内容 洋傘・洋品・毛皮・レザー・宝飾品・帽子などのアクセ
 ントファッション商品の企画、輸入、製造、仕入、販売
 及び情報サービス事業等を主な事業内容としております。
 ホームページアドレス <https://www.moonbat.co.jp>

重要な子会社の状況

会社名	資本金	主要な事業内容
ルナ株式会社	60,000千円	毛皮・宝飾商品の企画販売
東京ファッションプランニング株式会社	48,720千円	物流業務の受託・デザインの企画
株式会社グローリー	35,200千円	洋傘・バラソル等の製造・加工・販売
エクセレントスタッフ株式会社	26,000千円	販売業務の業務請負等
A.F.C. ASIA LIMITED	1,000千香港\$	貿易業
セブシステム株式会社	63,750千円	システム開発・販売・保守・メンテナンス等

取締役及び執行役員 (2026年6月26日現在)

取締役・取締役会議長	中村 卓司	事業本部長
代表取締役・社長執行役員	鎌田 尚	管理本部長(兼)
取締役・常務執行役員	山本 聡	リスク管理・コンプライアンス担当
取締役・執行役員	原田 尚宏	百貨店事業部長(兼)
		百貨店事業部営業統括(兼)
		東京支店長(兼)
		直営店開発事業部長
取締役・執行役員	鈴木 康史	戦略事業部担当(兼)
		チェーンストア事業部担当(兼)
		戦略事業部長(兼)
社外取締役	中村 恭俊	
取締役(監査等委員)	山田 隆二	
社外取締役(監査等委員)	安川 文夫	公認会計士
社外取締役(監査等委員)	竹内 由起	弁護士

株 主 メ モ

- *事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで
- *定時株主総会 毎年6月開催
- *基準日 定時株主総会 毎年3月31日
期末配当金 毎年3月31日
中間配当金 毎年9月30日
その他必要な場合はあらかじめ公告いたします。

【株式に関する住所変更等のお届出及びご照会について】

- ・証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出及びご照会は、口座のある証券会社宛にお願いいたします。
- ・証券会社に口座を開設されていない株主様は、株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社に口座（特別口座）を開設しております。特別口座についてのご照会及び住所変更等のお届出は、下記の電話照会先にご連絡ください。
- *株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
三井住友信託銀行株式会社
- *株主名簿管理人事務取扱場所 大阪府中央区北浜四丁目5番33号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
東京都杉並区和泉二丁目8番4号（〒168-0063）
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先) ☎0120-782-031
(インターネットホームページURL) <https://www.smtb.jp/personal/procedure/agency/>
- *公告方法 電子公告とし、当社ホームページ (<https://www.moonbat.co.jp>) に掲載します。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。
- *上場証券取引所 東京証券取引所スタンダード市場

《ご案内》配当金を配当金領収証でお受け取りの株主様へ

- より早く、安全、確実に配当金をお受け取りいただくために、銀行預金口座への振込によるお受け取りをお勧めいたします。手続きについてのお問い合わせ先は次のとおりです。
- ・証券会社に口座を開設されている株主様は、お取引の証券会社へお問い合わせをお願いいたします。
 - ・証券会社に口座を開設されていない株主様は、上記の三井住友信託銀行株式会社へお問い合わせをお願いいたします。

【表紙の写真】



表紙の商品は：Hanato春夏コレクション
詳しくは当社ホームページをご覧ください。



本社 〒600-8491 京都市下京区室町通四条南入鶏鉾町493番地
TEL (075) 361-0381 (代表) FAX (075) 371-0171
<https://www.moonbat.co.jp>